

143 1193、张金全、王海涛、蔡友铭、王凌宇、陈薇、吴琦、张峰、殷欧、童麟、王竹君、王如忠、沈慧琴、裘索、薛峰、宋宝儒、王玉梅、毛大立、邹甫文、严洁红、刘波英、解超、侯晓楠、洪冬英、蒋婵、夏小和、赵锁平、俞卫锋、郑琦、范春燕、蒋浩、樊文军、严爱云、孙立行、王德忠、李小文、孙菁旌、潘江雪

## 关于建立中介机构招商引资生态协同机制的提案

### ※背景情况※

略

---

### ※问题及分析※

略

---

### ※建议※

头部投行、律所及咨询公司具备以下优势：一是金融、财会、法律等领域的专业服务能力；二是广泛的客户资源及较强的客户粘性；三是国际化分支机构网络与本地资源整合能力。如何将分散的中介机构整合为高度协同、高频互动、高效服务的综合联合体，并精准匹配政府营商需求，值得深入研究与探索。

**1、建议成立上海中介机构营商服务中心，发挥中介机构客户网络资源优势，建立招商引资生态协同机制。**利用对客户的大数据分析、投资导向分析等，充分发挥资源集成与协同作用，根据各级政府的发展目标与政策需求匹配合适投资者，从而提高政府招引效率，成为政府招商引资的重要有效渠道。

**2、充分发挥中介机构的专业优势，建立招商引资全流程综合服务机制。**招商引资的关键不仅在于“引”，更在于“落”。充分发挥中介机构的专业优势，确保项目从引进、洽谈、签约、落地到投产的全过程，得到全流程的专业服务保障，提升项目落地的效率，同时，有助于进一步吸引同类型及上下游产业投资者，形成产业链协同效应，达到“以商招商”的效果。

**3、充分发挥中介机构跨境服务能力，建立“反向招商”模式。**2025年我国预计有上千家企业参与海外投资收购项目，总投资额有望突破千亿美元大关。充分利用企业出海后，对海外商业资源整合能力和跨境交易的服务能力，不仅能帮助本地企业“走出去”进行海外投资，也有助于将海外的技术、人才、不动产和资金“唤回”本地，形成“反向招商”的新模式。

**4、中介机构营商服务中心可以同时设立智库中心，建立政企产学研共建模式，聚焦研究国际趋势和法律规则，培**

养高素质涉外中介服务人才，为招商引资政策制定提供科学依据。同时，加强国际合作，引进国际先进的服务和管理经验，提高我国涉外中介服务的质量和效率，更好服务于“引进来”与“走出去”并举的政策导向。